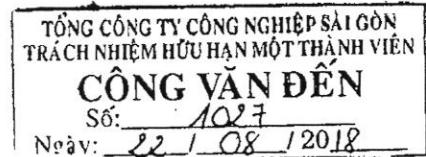


ỦY BAN NHÂN DÂN  
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

Số: 3524 /QĐ-UBND

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 21 tháng 8 năm 2018



QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt nội dung công bố thông tin  
về kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2018  
của Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn – TNHH MTV

**CHỦ TỊCH ỦY BAN NHÂN DÂN THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH**

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19 tháng 6 năm 2015;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014;

Căn cứ Luật quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014;

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ về công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước;

Xét đề nghị của Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn – TNHH MTV tại Công văn số 17/CNS-KHGD ngày 14 tháng 3 năm 2018; ý kiến đề xuất của Sở Kế hoạch và Đầu tư tại Công văn số 2072/SKHĐT-KT ngày 29 tháng 3 năm 2018,

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2018 của Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn TNHH - MTV với các nội dung chính sau:

**1. Tình hình sản xuất kinh doanh năm 2017:**

Căn cứ Thông báo số 195/TB-UBND ngày 13 tháng 11 năm 2017 của Ủy ban nhân dân thành phố về việc điều chỉnh Kế hoạch tài chính năm 2017 của Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn - TNHH MTV; theo đó:

ĐVT: triệu đồng.

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2017 điều chỉnh
1	Tổng doanh thu	3.944.935
	Trong đó Công ty mẹ:	2.944.338
2	Lợi nhuận trước thuế	157.237
	Trong đó Công ty mẹ	111.392
3	Tổng số thuế và các khoản phải nộp NSNN	2.274.421
	Trong đó Công ty mẹ:	2.249.562
4	Vốn điều lệ	2.688.318
5	Vốn Chủ sở hữu (bình quân)	2.653.021

## 2. Kế hoạch sản xuất – kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2018:

### a) Kế hoạch Tài chính:

Căn cứ Thông báo số 225/TB-UBND ngày 29 tháng 12 năm 2017 của Ủy ban nhân dân thành phố về kế hoạch tài chính năm 2018 của Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn - TNHH MTV; theo đó:

ĐVT: triệu đồng.

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2018
1	Tổng doanh thu	4.033.802
	Trong đó Công ty mẹ:	3.007.937
2	Lãi, lỗ	163.492
	Trong đó Công ty mẹ	114.177
3	Tổng số thuế và các khoản phải nộp NSNN	2.317.745
	Trong đó Công ty mẹ:	2.282.127
4	Vốn điều lệ	2.727.545
5	Vốn Chủ sở hữu (bình quân)	2.698.116

### b) Kế hoạch đầu tư phát triển:

Tổng Công ty - Công ty mẹ tiếp tục triển khai đầu tư các dự án trọng điểm theo chiến lược, kế hoạch phát triển 05 năm giai đoạn 2016 – 2020 và tầm nhìn đến năm 2030. Trong đó:

- Tiếp tục tập trung đầu tư vào lĩnh vực công nghệ cao, công nghiệp hỗ trợ, những lĩnh vực Tổng công ty có lợi thế. Cụ thể hóa chương trình hành động thực hiện nghị quyết Đại hội Đảng các cấp nghiên cứu hình thành một số chương trình, dự án trọng điểm triển khai trong giai đoạn 2016-2020.

- Tiếp tục củng cố phát triển, mở rộng theo chiều sâu các ngành nghề sản xuất – kinh doanh chính và ngành liên quan tới ngành nghề chính nhằm mục tiêu nâng cao giá trị gia tăng, sức cạnh tranh, tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu, hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Tổ chức thực hiện hoàn thành đúng tiến độ, chất lượng 08 dự án đầu tư, trong đó có 03 dự án khởi nghiệp sáng tạo, 01 dự án hỗ trợ khởi nghiệp sáng tạo, 03 dự án công nghiệp hỗ trợ và 01 dự án cải tạo nhà xưởng sản xuất. Bên cạnh đó, Tổng Công ty cũng xúc tiến chuẩn bị, nghiên cứu, đánh giá tính khả thi của 06 dự án tiềm năng khác về khởi nghiệp sáng tạo trong lĩnh vực công nghệ cao.

### **3. Kế hoạch cổ phần hóa Tổng Công ty:**

Tiếp tục tổ chức, sắp xếp, hoàn thiện hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty, xử lý dứt điểm việc giải thể các liên doanh và tập trung nhiệm vụ cổ phần hóa Tổng Công ty theo tiến độ và sự chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố. Bám sát quy định và thực tế để tiếp tục thực hiện đúng kế hoạch việc thoái vốn các đơn vị còn lại.

### **4. Các giải pháp thực hiện:**

#### **4.1. Giải pháp về tài chính:**

Tiếp tục tăng cường công tác quản lý chi phí, giảm giá thành, nâng cao chất lượng và sức cạnh tranh của sản phẩm; một phần kết quả ngành thuốc lá được dùng để đầu tư phát triển..

#### **4.2. Giải pháp về sản xuất:**

- Tập trung khai thác có hiệu quả năng lực cơ sở vật chất, máy móc thiết bị và các lợi thế đã đầu tư, nâng cao hiệu quả tài chính trong các lĩnh vực sản xuất, đặc biệt là trong các lĩnh vực sản xuất công nghiệp cao su, nhựa, cơ khí.

- Thực hiện đầu tư chiều sâu, đổi mới máy móc thiết bị, kỹ thuật, công nghệ theo Kế hoạch đầu tư đã đề ra.

#### **-Tiếp tục duy trì áp dụng và cải tiến:**

+ Các hệ thống quản lý ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001, IATF16949

+ Các công cụ MFCA (kiểm soát chi phí hoạt động theo dòng chảy nguyên vật liệu), hệ thống HACCP (hệ thống an toàn thực phẩm).

#### **4.3. Giải pháp về marketing:**

Lựa chọn các kênh tiếp thị (hội chợ, hội thảo, triển lãm, báo đài,...) có mối liên hệ mật thiết với ngành, có hiệu quả quảng bá cao để phô biến rộng rãi sản phẩm, hình ảnh, thế mạnh của Tổng Công ty đến khách hàng, đối tác trong và ngoài nước.

#### **4.4. Giải pháp về nguồn nhân lực:**

- Tổ chức thực hiện hoàn thành kế hoạch tổ chức 52 khóa đào tạo bồi dưỡng theo kế hoạch đề ra để nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.
- Bố trí nguồn nhân lực phù hợp nhằm thúc đẩy công tác thị trường cho ngành thuốc lá và các ngành nghề còn lại của Tổng Công ty.
- Chuẩn bị nguồn nhân lực đáp ứng quản trị hiện đại, về năng lực cạnh tranh để chủ động tham gia quá trình hội nhập, hợp tác toàn cầu và khu vực.
- Tiếp tục công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao đặc biệt là nhân lực quản lý, nghiên cứu sáng tạo và kinh doanh.

#### **4.5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:**

- Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý, điều hành; đẩy mạnh ứng dụng khoa học, công nghệ, công nghệ thông tin vào sản xuất nhằm đảm bảo hiệu quả hoạt động, bảo đảm phát triển bền vững gắn với đổi mới mô hình tăng trưởng và chuyển dịch cơ cấu kinh tế hợp lý.
- Sử dụng có hiệu quả quỹ khoa học công nghệ để đẩy mạnh mảng công nghệ mới, tham gia các dự án chủ đạo trong các hợp tác liên kết hệ sinh thái phát triển để đủ sức tham gia các dự án lớn của thành phố.
- Phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, công nghệ nhằm tiết kiệm nguyên - nhiên - vật liệu, nâng cao năng suất lao động góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh. Thực hiện thành công các đề tài sáng kiến, cải tiến kỹ thuật đã đăng ký.
- Tập trung khai thác các thế mạnh hiện có, đầu tư hiệu quả các công nghệ lõi để phát triển chiều sâu và thâm nhập thị trường trong nước và khu vực.

#### **4.6. Giải pháp về quản lý điều hành:**

- Chủ động, tích cực tham gia quá trình hội nhập quốc tế, ứng dụng hệ thống quản trị tiên tiến để đồng bộ công tác quản lý, ứng dụng mạnh KHCN, CNTT trong sản xuất và quản lý, tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động hợp tác liên kết trong và ngoài nước, đẩy mạnh sản xuất xuất khẩu.Triển khai thành các mục tiêu và nhiệm vụ trọng tâm cho Công ty mẹ, chi tiết đến Phòng nghiệp vụ và Nhà máy.
- Tiếp tục củng cố và làm tốt vai trò quản lý của Công ty mẹ với các công ty con, quản lý phần vốn góp của Tổng Công ty trong các công ty liên kết.
- Nâng cao hiệu quả áp dụng Hệ thống quản lý ISO 9001:2015 và các công cụ quản lý hiện đại trong quản trị doanh nghiệp. Mở rộng việc xây dựng, áp dụng Hệ thống An toàn sức khỏe nghề nghiệp OHSAS 18001, Hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2015 tại Công ty mẹ và 5 Nhà máy trực thuộc. Thực hiện thành công phương án đánh giá hiệu quả theo phương pháp 3P đối với Công ty mẹ và các Nhà máy trực thuộc.

- Tiếp tục nghiên cứu, đánh giá tác động của các Hiệp định thương mại và có các giải pháp khắc phục tác động tiêu cực, tận dụng các lợi thế từ các Hiệp định mang lại.

**Điều 2.** Giao Hội đồng thành viên Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn - TNHH MTV chịu trách nhiệm:

- Về nội dung và tổ chức thực hiện công bố thông tin sau khi được phê duyệt.

- Điều chỉnh, cập nhật thông tin chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2017 trên công thông tin điện tử sau khi các nội dung thông tin điều chỉnh nêu trên được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt. (Sau khi báo cáo tài chính năm 2017 nêu trên của Tổng Công ty đã được kiểm toán).

**Điều 3.** Giao Văn phòng Ủy ban nhân dân thành phố (Bộ phận CityWeb) chịu trách nhiệm hướng dẫn Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn thực hiện công bố kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2018 của Tổng Công ty trên trang thông tin điện tử của Thành phố sau khi kế hoạch được phê duyệt.

**Điều 4.** Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 5.** Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân thành phố, Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư, Giám đốc Sở Tài chính, Giám đốc Sở Thông tin và Truyền thông, Giám đốc Sở Nội vụ, Trưởng Ban Đổi mới quản lý doanh nghiệp thành phố, Chi cục trưởng Chi cục Tài chính doanh nghiệp, Hội đồng thành viên và Tổng Giám đốc Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn - TNHH MTV chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

*Nơi nhận :*

- Như điều 5;
- TTUB : CT, PCT/TT;
- VPUB: PVP/KT;
- Phòng KT; CityWeb;
- Lưu: VT, (KT/Ng.H) MH /†

KT. CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH THƯỜNG TRỰC



Lê Thanh Liêm